

INFORMAZIONI PERSONALI Paola Razzano

SETTORE PROFESSIONALE Professione legale - Attività professionale di diritto amministrativo e civile

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Dal 1/01/2006 a  
tutt'oggi

Esercizio della professione (*of counsel*) presso Studio Legale (Lombardo & Associati), qualificato in diritto civile ed amministrativo e specializzato in servizi pubblici, appalti e concessioni pubblici, *project financing*.

Fra le più significative esperienze lavorative di **consulenza** ed **assistenza in sede giudiziaria** sia civile che amministrativa (con il patrocinio di cause dinanzi agli organi di giustizia ordinaria e amministrativa di primo e secondo grado : Tribunale, Corte d'Appello, TAR, Corte dei Conti, Consiglio di Stato) si segnalano quelle svolte nell'ambito dei seguenti progetti (ancora in corso):

- OSPEDALE NIGUARDA MILANO, concessione di costruzione e gestione per l'ampliamento e ristrutturazione dell'ospedale Niguarda Ca' Granda di Milano. Valore operazione: € 236 milioni. Cliente: Progeni Spa (concessionaria).  
La scrivente ha seguito la stipula di n. 7 Atti Aggiuntivi alla Convenzione, partecipando a riunioni di Alta Direzione con attività di coordinamento e collaborazione con la Azienda Sanitaria.  
L'Ospedale NIGUARDA è stato individuato come la sede ospedaliera olimpica per i **Giochi olimpici invernali Milano-Cortina 2026**.
- OSPEDALE THIENE ALTO VICENTINO, concessione di costruzione e gestione per la realizzazione del nuovo polo ospedaliero dell'Alto Vicentino. Valore operazione: € 120 milioni. Cliente: Summano Sanità SpA (concessionaria).
- OSPEDALE FERRARA, concessione di costruzione e gestione per la realizzazione del nuovo Ospedale di Ferrara. Valore operazione: € 141 milioni. Cliente: Progeste SpA (concessionaria).
- OSPEDALE VERONA, concessione di costruzione e gestione per la realizzazione del nuovo polo ospedaliero Borgo Roma e Borgo Trento. Valore operazione: € 120 milioni. Cliente: Arena Sanità Spa (concessionaria).
- SISTEMA TRAMVIE DI FIRENZE concessione di costruzione e gestione del sistema **tranviario** dell'area fiorentina ai sensi degli artt. 37-bis e ss. Legge 109/1994 e s.m.i., mediante affidamento a società di progetto partecipata dagli sponsors privati (progettisti, costruttori, gestori).  
Valore dell'operazione: indeterminabile (numerosi atti aggiuntivi) Cliente: Tram di Firenze (concessionaria).
- FERROVIA METROPOLITANA ROMA – LIDO Consulenza e assistenza per la presentazione della proposta spontanea ex art. 153, comma 19 D.Lgs. n. 163/2006 per la concessione di costruzione e gestione di un sistema di

**trasporto su ferro** dell'area di Roma. Cliente: soggetto proponente ATI RATP Dev Italia.

- TRAMVIA DI LATINA Consulenza ed assistenza per la società Concessionaria per la redazione e sottoscrizione della Convenzione per la progettazione (costruzione e gestione) della Tramvia a Latina.  
Cliente: Metrolatina (la concessione non ha poi avuto seguito; è in fase di contenzioso)
- NUOVO MERCATO ANDREA DORIA, concessione di costruzione e gestione per la realizzazione del Nuovo Mercato di via Andrea Doria in Roma, dei relativi parcheggi e spazi immobiliari, comprendente la progettazione definitiva ed esclusiva, la realizzazione e la gestione dello stesso. Valore operazione: € 48 milioni. Soggetto titolare della procedura: Roma Capitale (già Comune di Roma). Cliente Nuovo Mercato Andrea Doria Srl (concessionaria).  
La scrivente ha seguito la società nel giudizio (dinanzi a giudice civile) volto ad ottenere il riequilibrio del piano economico finanziario ottenendo in sede conciliativa la somma pari a 1.300.000 euro circa.  
La scrivente ha seguito la stipula del 3 Atto Aggiuntivo alla Convenzione partecipando poi a numerose e molteplici riunioni di confronto e coordinamento con Roma Capitale. La gestione del Mercato è tuttora in corso.
- COMPLESSO POLIFUNZIONALE ANGELO EMO, concessione di costruzione e gestione per la realizzazione del Complesso Polifunzionale Angelo Emo in Roma, dei relativi parcheggi e spazi immobiliari, comprendente la progettazione definitiva ed esclusiva, la realizzazione e la gestione dello stesso. Valore operazione: € 60 milioni Soggetto titolare della procedura: Roma Capitale (già Comune di Roma). Cliente: Centro Polifunzionale Angelo Emo srl (concessionaria).  
Ad oggi è pendente il giudizio (patrocinato dalla scrivente) promosso dalla concessionaria per il recesso dalla Convenzione Roma.
- CIMITERI LOMBARDIA, Consulenza per conto dei promotori (successivamente concessionari) nelle operazioni di *project financing* per la concessione di costruzione e gestione dei seguenti cimiteri: Rho, Settimo Milanese, San Donato Milanese, Trecate, Varese, Sesto San Giovanni. Valore operazione: € 38 milioni.
- Consulente legale di SYSTRA S.A., società francese a capitale pubblico con filiale italiana, operanti nel campo della progettazione e direzione lavori di opere pubbliche ed interventi infrastrutturali, nonché della gestione dei relativi servizi.
- Consulente legale della CONSULTHINK SpA, l'azienda leader nei settori dei Big Data e della Sicurezza Informatica a Roma e in Italia.
- Consulente legale della ARCHITECNA Engineering Srl: studio di ingegneria con sede a Messina, con uffici a Messina, Milano e Firenze; specializzata in progetti infrastrutturali, strutture sanitarie, edifici pubblici, edifici privati.

L'attività professionale svolta si è sostanziata in attività di **assistenza, consulenza**, ed ogni altra forma di attività in materia legale che si renda necessaria nella cura dei **rapporti della Società (cliente) con la P.A Concedente** - intavolando con quest'ultima tavoli di concertazione e coordinamento - ovvero con i propri fornitori di beni e servizi e con i terzi, ivi compresa l'assistenza nella predisposizione di contratti e nella soluzione di contrasti e controversie che dovessero insorgere tra i suddetti soggetti e la Società, anche mediante redazione di brevi pareri scritti. Assistenza e consulenza nelle procedure di gara cui il Cliente partecipa nell'esercizio della propria attività, ivi compresa l'assistenza all'interpretazione dei bandi di gara, delle lettere d'invito, dei capitolati e disciplinari, dei contratti, ed alla predisposizione dei documenti di partecipazione L'attività si intende estesa anche alla fase di esecuzione dei contratti, alla direzione lavori e alle attività

tecnico-amministrative connesse, fino al patrocinio legale in caso di controversia giudiziaria (dinanzi al Giudice amministrativo o ordinario).

Nel 2024 ha patrocinato, nell'interesse dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, dinanzi ai competenti Tribunali Amministrativi Regionali, dei giudizi per l'impugnazione di delibere comunali volte a disporre ulteriori proroghe delle concessioni demaniali marittime, in violazione della "Direttiva Bolkestein" (direttiva n. 2006/123/CE) nonché dei principi scaturiti dagli articoli 49 e 56 TFUE e dunque per garantire il rispetto delle norme e dei principi della libera concorrenza nel mercato.

Da 02/2019 a 04/2022

Attività di consulenza ed assistenza giuridica al Commissario straordinario (nominato presso Presidenza del Consiglio dei Ministri) per la realizzazione degli interventi infrastrutturali relativi al progetto sportivo delle finali di coppa del mondo e dei campionati mondiali di sci alpino, a Cortina d'Ampezzo marzo 2020/ febbraio 2021, a seguito di selezione da parte della società Studiare e Sviluppo Srl. L'attività di supporto e consulenza legale alla struttura del Commissario ha interessato tutti gli aspetti di natura giuridica ed amministrativa legati al processo di infrastrutturazione, fin dalle fasi iniziali (per alcuni interventi) relative all'indizione e svolgimento delle Conferenze dei Servizi, il monitoraggio dello stato del Piano degli Interventi per la realizzazione del progetto sportivo (ivi incluse la progettazione e realizzazione di tre interventi viari), oltre che l'analisi e la verifica della normativa di riferimento e la redazione degli atti per l'espletamento dell'iter amministrativo e la gestione del contenzioso (se necessario).

1998 – 2005

Esercizio continuativo della professione in proprio ed in regime di collaborazione con primario studio legale, specializzato in diritto civile e diritto amministrativo. In tale periodo, le principali competenze professionali sono state applicate ad attività di assistenza e consulenza legale in materia civile, societaria e amministrativa; in particolare, nell'ambito di attività svolte in sede giudiziale, con il patrocinio di cause dinanzi agli organi di giustizia ordinaria e amministrativa di primo e secondo grado (Giudice di pace, Tribunale, Corte d'Appello, TAR, Corte dei Conti, Consiglio di Stato, Corte di Cassazione).

Sono state approfondite problematiche nelle seguenti materie:

- affidamento ed esecuzione di concessioni ed appalti pubblici
- regimi concessori e autorizzazioni
- appalti privati
- urbanistica e pianificazione territoriale
- contratti in generale
- risarcimento danni
- pubblico impiego
- responsabilità amministrativa e contabile degli amministratori pubblici

Protratta attività di domiciliata legale dinanzi alla Corte di Cassazione per conto dell'avv. Massimo Capirossi di Torino

2002-2010

**Docente** nel Master Universitario di 2° Livello in "Diritto e Gestione dei Servizi Pubblici" presso l'Università LUMSA di Roma – Facoltà di Giurisprudenza, (fra materie trattate "Riparto di giurisdizione in materia dei servizi pubblici", "Project financing: caso base Nuovo Mercato Andrea Doria", ...).

1995-1998 Pratica e perfezionamento forense in diritto civile, commerciale e amministrativo (conseguimento dell'abilitazione all'esercizio della professione di avvocato a seguito di Esame di Stato in data 21.09.1998).

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- 25/03/2011 ▪ Iscrizione all'Albo Speciale degli Avvocati Cassazionisti
- 21/01/1999 ▪ Iscrizione all'Albo degli Avvocati di Roma
- 09/11/1995 ▪ Laurea in Giurisprudenza conseguita il 9.11.1995 presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", con tesi in procedura penale sul tema "L'incidente probatorio" - Prof. D. Siracusano (con votazione 110/110)
- 1990 ▪ Diploma di maturità classica presso il Liceo "Giulio Cesare" di Roma (56/60)

**PUBBLICAZIONI**

- Rivista MediAppalti Anno XIII n. 4 "Il Partenariato Pubblico Privato nel D.Lgs. n. 36/2023"
- Rivista MediAppalti Anno XIV n. 1 "PPP: inquadramento e caratteristiche del contratto di disponibilità"

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	A2	A2	A2	A2	A2
Francese	A2	B1	A2	A2	A2

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative Attitudine nel Team Building, capacità di ascolto e buon moderatore

Competenze organizzative e gestionali Ben organizzata, con attitudine nel problem solving

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente intermedio	Utente intermedio	Utente intermedio	Utente base	Utente base

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato  
[Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione](#)

Ottima padronanza dell'Applicazione del Processo Civile Telematico e del Processo Amministrativo Telematico.  
Ottima conoscenza di tutte le applicazioni del pacchetto Office (Word, Excel, Access, Power Point)

#### ULTERIORI INFORMAZIONI

##### Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Roma, 15.07.2024